



SHANTI NIKETAN

— ASOCIACIÓN CIVIL —

CULTURA • EDUCACIÓN • COMUNIDAD • COOPERACIÓN

INDIA • ARGENTINA

PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL

Programas, Proyectos y Plan de Trabajo

2026 - 2027

*India y Argentina unidas por la cultura,
la educación y el desarrollo sostenible.*



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



1. Propósito y resumen ejecutivo

La Asociación Civil Shanti Niketan se propone consolidarse como una plataforma argentina permanente de referencia para la cultura, la educación, el conocimiento, la cooperación, la integración comunitaria y los vínculos institucionales entre India y Argentina.

Nuestra Asociación se presenta con una estructura en proceso de organización, responsables ya identificados, diez programas de trabajo bien definidos, una red territorial inicial, una política de incorporación de perfiles y una futura comunidad de socios adherentes que interactúen con su entorno, y generen un polo cultural sólido y definido, un puente de unión entre los pueblos.

OBJETIVOS 2026–2027



Activar diez programas institucionales con responsables, proyectos, aliados, KPI y calendario.



Crear una red federal con organizaciones, municipios, provincias, universidades, colectividades y organizaciones.



Construir Comunidad Shanti Niketan mediante un reglamento de Socios Adherentes.



Preparar la organización documental, contable y fiscal para solicitar el certificado de exención en el Impuesto a las Ganancias.



Desarrollar una agenda de cooperación 2027 con la Embajada e Instituciones de India.



Argentina
Sede central

www.acshantiniketan.org



+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.

SHANTI NIKETAN

ASOCIACIÓN CIVIL

CULTURA • EDUCACIÓN • COMUNIDAD • COOPERACIÓN
INDIA - ARGENTINA

2. Base estatutaria y criterio de organización

El plan de trabajo de nuestra institución gira en torno a los tópicos incluidos en su objeto social vigente.

La documentación trabajada en este proyecto vincula el objeto de la Asociación Civil Shanti Niketan con la historia y cultura de India; idiomas, música, cine, pintura, dibujo, teatro, escultura, concursos y festivales; estudios comparados; intercambio y capacitación en ciencias, tecnología y artes; cooperación con instituciones públicas y privadas; medio ambiente y calidad de vida; y emprendedores sociales.

OBJETO / CAMPO ESTATUTARIO	DESARROLLO OPERATIVO
 Historia, diversidad y cultura de India	Programa 1 – Cultura, Historia y Patrimonio
 Artes, idiomas, cine, pintura, teatro, festivales	Programa 2 – Artes y Expresiones Culturales
 Estudio e intercambio de experiencias	Programa 5 – Observatorio Indio-Argentina
 Capacitación en ciencias, tecnología y artes	Programas 4 y 6 – Educación / Ciencia e Innovación
 Cooperación con instituciones	India Federal + Relaciones Institucionales
 Ambiente y calidad de vida	Programa 8 + Programa 10
 Emprendedores sociales	Programa 9



www.acshantiniketan.org



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



3. Posicionamiento institucional

Nuestro objetivo como institución es que una persona, universidad, municipio, artista, institución, colectividad o empresa que en Argentina quiera conocer, estudiar, difundir, enseñar, intercambiar o desarrollar una actividad vinculada con India pueda encontrar en la Asociación Civil Shanti Niketan un punto de referencia. Y, simultáneamente, que una institución india que quiera desarrollar una actividad cultural, académica, social o institucional en Argentina encuentre en Asociación Civil Shanti Niketan una contraparte local capaz de articularla.

3.1 ¿Cómo llevamos estos objetivos a la práctica?

- ✓ Seremos una puerta de entrada cultural y comunitaria, sin arrogarnos representación, solo una clara referencia por nuestras actividades.
- ✓ Seremos una contraparte local para instituciones indias que necesiten territorio, producción, convocatoria o articulación argentina.
- ✓ Esperamos federalizar la agenda interactuando con organismos municipales, provinciales y locales.
- ✓ Queremos producir conocimiento propio mediante nuestro “Observatorio”.
- ✓ Vamos a construir continuidad: a través de actividades mensuales, hitos públicos, contenidos digitales y una red institucional sólida.



www.acshantiniketan.org

+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



4. Estructura ejecutiva y organigrama operativo

CARGO ESTATUTARIO ACTUAL	PERSONA	OBSERVACIÓN DE GESTIÓN
Presidenta	Shanti Kujur	Conducción institucional y representación.
Vicepresidente	Kishor Kumar Baxla	Reemplazo estatutario en los supuestos previstos.
Secretario	Roberto Oscar Sosa	Verificar participación efectiva, vigencia y documentación.
Tesorero	Nicolás Ranea	Verificar participación efectiva, vigencia y documentación.
Vocal Titular	Verónica Raquel Ledesma	Verificar participación efectiva.
Vocal Suplente	Shanti María Graciela Querol Kujur	Vocal suplente: además puede colaborar operativamente sin alterar su cargo.
Revisora de Cuentas Titular	María Andrea Dota Carrió	Control documental y procedimental.
Revisora de Cuentas Suplente	Nancy Edith Domínguez	Control documental y procedimental.



www.acshantiniketan.org

+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



SHANTI NIKETAN
— ASOCIACIÓN CIVIL —

CULTURA • EDUCACIÓN • COMUNIDAD • COOPERACIÓN
INDIA - ARGENTINA

5. Nuestros 10 programas de trabajo - Desarrollo detallado.



www.acshantiniketan.org

+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



1. Cultura, Historia y Patrimonio de India

Coordinación: A determinar

Objetivo: Instalar un programa permanente de conocimiento de India que combine historia, diversidad regional, lenguas, literatura, pensamiento, religiones, patrimonio, gastronomía y calendario cultural.

Líneas de acción 2026–2027

- “Conociendo India”: ciclo mensual de charlas y contenidos.
- India Itinerante: muestra modular para municipios, escuelas y universidades.
- Calendario Cultural: República, Holi, Tagore, Yoga, Independencia, Gandhi, Diwali y otros hitos.
- Club de lectura / literatura y aproximación a lenguas de India.
- Archivo digital de materiales culturales y educativos.

Indicadores iniciales

- 12 actividades anuales
- 1 muestra itinerante
- 5 sedes/territorios
- biblioteca/archivo inicial

2. Artes y Expresiones Culturales

Coordinación: Analía Charriol (pintura); Yamila Kattar (canto, danza y actuación); Patricia Rivero (cerámica y vidrio)

Objetivo: Convertir la Asociación en espacio de producción y circulación artística, no sólo en organizadora de efemérides.

Líneas de acción 2026–2027

- “India en Colores”: muestra anual y circuito itinerante de artes visuales.
- Compañía Cultural Asociación Civil Shanti Niketan: canto, danza, actuación y presentaciones.
- “Manos de India y Argentina”: cerámica, vidrio, artes aplicadas y oficios artísticos.



www.acshantiniketan.org



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



- Talleres regulares de pintura, canto, danza, teatro, cerámica y vidrio.
- Incorporar música india, cine, fotografía, escultura y curaduría.

Indicadores iniciales

- 3 talleres activos iniciales
- 2 muestras
- 1 elenco/grupo cultural
- 1 festival anual

3. India Federal – Municipios y Provincias

Coordinación: Cdor. Hernán Enrique Kattar; Cdor. Ceferino Luis Rivero

Objetivo: Federalizar la presencia de India y utilizar la red municipal/provincial como plataforma de actividades replicables.

Líneas de acción 2026–2027

- “India en tu Ciudad”: paquete modular de cultura + educación + comunidad + arte + deporte + ODS + contenidos.
- Semana de India piloto en un municipio.
- Fichas territoriales con interlocutor, programa, fecha, costo, aliado y KPI.
- Prioridad inicial: Gestiones con municipios como Pinamar, Villa Gesell, Mar del Plata, Berisso, Ensenada, La Plata, General Madariaga, General Belgrano y San Juan.

Indicadores iniciales

- 5 municipios con actividad efectiva en 2027
- 3 convenios útiles
- 1 circuito federal piloto



www.acshantiniketan.org



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



4. Educación, Universidades e Intercambio Académico

Coordinación: Cdor. Ceferino Luis Rivero

Objetivo: Construir una red educativa bilateral con proyectos específicos y contrapartes adecuadas por disciplina. Implementar una plataforma de e-learning de última generación para la difusión de cursos y seminarios.

Líneas de acción 2026–2027

- Aula Espejo India–Argentina.
- India en las Escuelas: contenidos y actividades adaptadas.
- Seminarios universitarios y profesores invitados.
- Mapeo de 5 universidades argentinas y contrapartes indias por especialidad.
- Información y canalización de oportunidades de becas e intercambio.

Indicadores iniciales

- 5 universidades argentinas priorizadas
- 3 actividades académicas
- 1 aula espejo piloto

5. Observatorio India–Argentina

Coordinación: Cdor. Hernán Enrique Kattar

Objetivo: Crear conocimiento propio, memoria institucional y análisis sistemático sobre los vínculos India–Argentina.

Líneas de acción 2026–2027

- Boletín mensual.
- Informe Anual India–Argentina.
- Biblioteca digital y banco de especialistas.
- Historia Oral de la Comunidad India en Argentina.



www.acshantiniketan.org



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



- Serie Documentos de Trabajo Asociación Civil Shanti Niketan.
- Indicadores culturales, académicos, comunitarios y de cooperación.

Indicadores iniciales

- 6 boletines iniciales
- 20 entrevistas de historia oral
- 1 informe anual
- 1 repositorio digital

6. Ciencia, Tecnología e Innovación

Coordinación: Coordinación a definir;

Objetivo: Articular proyectos tecnológicos y, a la vez, digitalizar la propia Asociación.

Líneas de acción 2026–2027

- Asociación Civil Shanti Niketan Digital: web, CRM, socios, inscripciones y archivo.
- Campus virtual y biblioteca audiovisual.
- India–Argentina Innovation Forum.
- Proyectos de IA, edtech, innovación pública y tecnología con universidades.
- Tablero digital de seguimiento de programas.

Indicadores iniciales

- web/CRM inicial
- 100% de actividades registradas
- 1 foro
- 1 piloto tecnológico



www.acshantiniketan.org



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



7. Comunidad, Colectividades e Integración

Coordinación: A incorporar

Objetivo: Fortalecer a la comunidad india y construir diálogo con otras colectividades argentinas.

Líneas de acción 2026–2027

- Registro voluntario de comunidad y red de referentes.
- Encuentros familiares, jóvenes y mujeres.
- Participación en fiestas de colectividades.
- Proyecto India y las Colectividades de Argentina, con Berisso como posibilidad prioritaria.
- Programa de bienvenida/orientación comunitaria no comercial.

Indicadores iniciales

- base comunitaria inicial
- 3 encuentros
- 2 participaciones en circuitos de colectividades

8. Desarrollo Sostenible y Agenda 2030

Coordinación: Cdr. Hernán Enrique Kattar

Objetivo: Medir impacto real y vincular cada proyecto con ODS sólo cuando exista relación sustantiva y medible.

Líneas de acción 2026–2027

- Matriz proyecto–resultado–indicador–ODS.
- Indicadores de educación, trabajo, innovación, ciudades, inclusión y alianzas.
- Memoria de Impacto Asociación Civil Shanti Niketan 2027.
- Asistencia técnica a los otros programas para formular metas medibles.



www.acshantiniketan.org



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



Indicadores iniciales

- 1 matriz integral
- indicadores por programa
- 1 memoria de impacto

9. Emprendimiento Social y Desarrollo Comunitario

Coordinación: Dr. Alejandro Querol

Objetivo: Desarrollar capacidades en emprendedores sociales, jóvenes, mujeres, artesanos e industrias culturales.

Líneas de acción 2026–2027

- Asociación Civil Shanti Niketan Emprende: convocatoria piloto.
- Diagnóstico y capacitación en costos, formalización, comunicación y proyecto.
- Red de mentores.
- Feria / muestra anual.
- Explorar contraparte india para una edición bilateral.

Indicadores iniciales

- 20 emprendedores piloto
- 5 proyectos acompañados
- 1 feria anual

10. Deportes, Nutrición, Bienestar y Vida Saludable

Coordinación: Coordinación general a incorporar; Estefanía Encalada (nutrición); deportes a cargo de Carlos Alberto Perez; clases de yoga con responsable a determinar.

Objetivo: Integrar deporte, alimentación, bienestar y calidad de vida con enfoque cultural y profesional.



www.acshantiniketan.org

+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



Líneas de acción 2026–2027

- Copa Asociación Civil Shanti Niketan.
- Cricket, hockey, ajedrez, kabaddi, fútbol y encuentros juveniles.
- Programa Alimentación, Cultura y Nutrición.
- Yoga y Cultura India con hito el 21 de junio.
- Actividades con municipios, escuelas, clubes y universidades.

Indicadores iniciales

- 1 evento deportivo
- 3 talleres de nutrición/cultura alimentaria
- 1 gran actividad de yoga



Argentina
Sede central

www.acshantiniketan.org



+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



6. Relaciones Institucionales y Cooperación India–Argentina

Esta área es transversal y depende directamente de Presidencia y Coordinación General. No debe quedar marcada como un programa más porque es el canal de articulación de los diez programas.

Red	Instituciones / actores	Objetivo
India	Embajada de India; ICCR; universidades; instituciones culturales; artistas; académicos; organizaciones sociales	Vinculación, orientación, contrapartes y cooperación.
Federal Argentina	Gobernaciones; municipios	Territorio, sedes, convocatoria y federalización.
Académica	Universidades, escuelas, centros de investigación	Intercambio, aulas espejo, observatorio y seminarios.
Comunitaria	Colectividad india y otras colectividades	Legitimidad, participación e integración.
Cultural	Museos, centros culturales, artistas, docentes	Programación y producción.
Empresarial / patrocinio	Cámaras y empresas	Patrocinio institucional compatible con el objeto; separar negocios privados.

7. Consejo Consultivo India–Argentina

Se propone crear un **Consejo Consultivo honorario**, sin funciones de gobierno ni sustitución de la Comisión Directiva.

Su finalidad será aportar legitimidad, conocimiento, contactos y orientación.

- Referentes de la comunidad india.
- Académicos y especialistas.
- Artistas y referentes culturales.



www.acshantiniketan.org



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



- Representantes de colectividades.
- Referentes municipales/provinciales.
- Empresarios o patrocinadores institucionales.
- Especialistas en cooperación internacional.

8. Comunidad de Socios Adherentes

El modelo propuesto utiliza la categoría estatutaria de socio adherente y evita inventar nuevas categorías jurídicas. Las modalidades Cultura, Joven, Académico, Profesional y Familiar serían planes internos de participación.

Modalidad interna	Beneficios posibles	Límite / cuidado
Cultura	Biblioteca, charlas, muestras, talleres, prioridad de inscripción	Beneficio ligado al objeto cultural; no equivaler a compra de servicios.
Joven	Educación, arte, deporte, comunidad	Protocolos para menores cuando corresponda.
Académico	Seminarios, observatorio, red universitaria	Finalidad educativa y documental.
Profesional	Conferencias, contenidos, networking institucional	No convertir en consultoría profesional o comercial.
Familiar	Actividades culturales, comunitarias y de bienestar	Transparencia y vinculación con objeto social.



www.acshantiniketan.org



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



9. Red territorial inicial – tentativo-

Territorio / canal	Hipótesis de trabajo	Primer entregable
Municipios	Canal de federalización	Presentación India Federal + selección de municipios piloto.
Pinamar	Turismo, bienestar, cultura y escuelas	Ficha India en tu Ciudad.
Villa Gesell	Turismo, juventud y comunidad	Semana de India piloto.
Mar del Plata	Universidad, salud, puerto, cultura	Mesa interinstitucional por verticales.
Berisso	Colectividades	India y las Colectividades de Argentina.
Ensenada	Industria, puerto y comunidad	Actividad institucional/cultural.
La Plata	Universidades, hospitales, gobierno provincial	Convenio académico/cultural.
General Madariaga	Desarrollo local	Diagnóstico cultural/educativo.
General Belgrano	Desarrollo local	Diagnóstico cultural/educativo.
San Juan	Gobernación, universidades, minería, tecnología	Agenda India-San Juan.



Argentina
Sede central

www.acshantiniketan.org



+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



SHANTI NIKETAN
— ASOCIACIÓN CIVIL —

CULTURA • EDUCACIÓN • COMUNIDAD • COOPERACIÓN
INDIA - ARGENTINA

10. Calendario de ejecución agosto 2026 – diciembre 2027

CALENDARIO DE EJECUCIÓN AGOSTO 2026 – DICIEMBRE 2027

-  **AGO – SEP 2026**
Organización interna, reglamentos, matriz de perfiles,
plan de comunicación y redes sociales.
-  **OCT – DIC 2026**
Lanzamiento oficial de la Asociación.
Inicio de 3 programas piloto.
-  **ENE – MAR 2027**
India Federal: municipios piloto.
Primeras actividades culturales y educativas.
-  **ABR – JUN 2027**
Consolidación de programas 1–10.
Convenios interinstitucionales.
-  **JUL – SEP 2027**
Eventos federales, producción de contenidos,
observatorio en marcha.
-  **OCT – DIC 2027**
Informe anual, evaluación de impacto
y agenda 2038.



www.acshantiniketan.org

 +54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.



UN PUENTE ENTRE
INDIA Y ARGENTINA,
MÁS CERCA.



11. Nuestro vínculo con la Embajada de India

1. Establecer una relación permanente de trabajo entre la Embajada y Asociación Civil Shanti Niketan.

2. Sugerir un interlocutor o canal para actividades culturales, académicas y comunitarias.

3. Brindar orientación cultural para representar la diversidad de India con rigor y respeto.

4. Facilitar, cuando corresponda, vínculos con ICCR, universidades, artistas, docentes e instituciones de India.

5. Acompañar los principales hitos cuando la agenda y criterios institucionales de la Embajada lo permitan.

6. Explorar una agenda India–Argentina 2027 con alcance federal.



Argentina
Sede central

www.acshantiniketan.org



+54 9 11 4673-7128



CONSTRUYENDO PUENTES, TRANSFORMANDO REALIDADES.

